

УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ АДМИНИСТРАЦИИ  
ГОРОДСКОГО ОКРУГА МЫТИЩИ  
«Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования  
Детско-юношеский центр «Турист»  
(МБУДО ДЮЦ «Турист»)

СОГЛАСОВАНО  
Начальник Управления образования  
Городского округа Мытищи  
  
Н.М. Гречаная  
11.06.2019 г.

УТВЕРЖДАЮ  
Директор МБУДО ДЮЦ «Турист»  
  
Е.И. Шалимова  
11.06.2019 г.

**ПРОГРАММА  
«РАЗВИТИЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО  
УЧРЕЖДЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ «ДЕТСКО-ЮНОШЕСКИЙ ЦЕНТР  
«ТУРИСТ» В 2019-2021 ГОДАХ»**

СОГЛАСОВАНО  
Управляющий совет МБУДО ДЮЦ  
«Турист»  
Протокол от 04.06.2019 № 1/19

ПРИНЯТА  
Педагогическим советом МБУДО ДЮЦ  
«Турист»  
Протокол от 31.05.2019 № 4-19

Мытищи  
2019 г.

# **СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ «РАЗВИТИЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДЕТСКО-ЮНОШЕСКИЙ ЦЕНТР «ТУРИСТ» В 2019- 2021 ГОДАХ»**

1.	Паспорт Программы.....	2 стр.
2.	Анализ текущего состояния деятельности муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист» и основных результатов предыдущего этапа его развития.....	6 стр.
3.	Обоснование актуальности (необходимости) разработки Программы развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист».....	11 стр.
4.	Методологические подходы к формированию и реализации Программы развития муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист»...	13 стр.
5.	Концептуальные основы Программы развития деятельности муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист».....	15 стр.
6.	Цели, задачи и ожидаемые результаты реализации Программы развития Центра «Турист».....	19 стр.
7.	Основные направления Программы, прогнозируемые результаты и целевые индикаторы.....	23 стр.
8.	Ожидаемые риски при реализации Программы развития Центра «Турист».....	37 стр.
9.	Управление реализацией программы «Развитие муниципального учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист» в 2019-2021 годах».....	39 стр.
10.	План реализации программы «Программы «Развитие муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист» в 2019-2021 годах».....	40 стр.

**ПАСПОРТ**  
**ПРОГРАММЫ «РАЗВИТИЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ**  
**ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДЕТСКО-ЮНОШЕСКИЙ ЦЕНТР «ТУРИСТ»**  
**В 2019-2021 ГОДАХ»**

Наименование Программы	Развитие муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист» в 2019-2021 годах»
Нормативно-правовые основания для разработки Программы	<p><b>Программа разработана в соответствии с</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Конвенцией о правах ребёнка;</li> <li>• Конституцией Российской Федерации;</li> <li>• Федеральным законом от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;</li> <li>• Законом Российской Федерации от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах местного самоуправления в Российской Федерации»;</li> <li>• Федеральным законом от 06.10.1999 № 184-ФЗ "Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации";</li> <li>• Законом Российской Федерации от 07.02.1992 № 2300-1 «О защите прав потребителей»;</li> <li>• Государственной программой Российской Федерации «Развитие образования 2018 - 2025 годы, утверждённой постановлением Правительства Российской Федерации от 26 декабря 2017 г. № 1642;</li> <li>• Концепцией развития дополнительного образования детей, утверждённой распоряжением Правительства Российской Федерации от 04.09.2014 г. № 1726-р;</li> <li>• Стратегией развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, утверждённой распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2015 г. № 996-р;</li> <li>• СанПиН 2.4.4.3172-14 «Санитарно-эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы образовательных организаций дополнительного образования детей», утвержденные Постановлением Главного государственного санитарного врача РФ от 04.07.2014 г.;</li> <li>• Приказом Минпросвещения России от 09.11.2018 N 196 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Приказом Минобрнауки России от 10.12.2013 № 1324 «Об утверждении показателей деятельности образовательной организации, подлежащей самообследованию»;</li> <li>• Письмом Департамента молодежной политики воспитания и социальной защиты детей Минобрнауки России от 10.10.2006г. № 061616 «Методические рекомендации по финансированию реализации основных образовательных программ дополнительного образования детей (для учреждений дополнительного образования детей системы образования)»;</li> <li>• Законом Московской области «Об образовании» от 27.07.2013 года №94/2013-ОЗ (с изменениями);</li> <li>• Государственной программой Московской области «Образование Подмоскovie на 2014-2018 годы» (с изменениями), утверждённая постановлением Правительства Московской области от 23.08.2013 № 657-36;</li> <li>• Постановлением Правительства Московской области от 20.05.2014г. №359/18 «О внесении изменений в постановление Правительства Московской области от 30.04.2013 № 284/18 «Об утверждении плана мероприятий («дорожная карта») «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования и науки Московской области»;</li> <li>• Муниципальной программой «Развитие образования городского округа Мытищи» на 2017 – 2021 годы, утвержденную постановлением администрации городского округа Мытищи от 25.10.2016 № 4332;</li> <li>• Уставом муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист».</li> </ul>
Заказчик Программы	Управление образования Администрации городского округа Мытищи Московской области
Основные разработчики Программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Администрация муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист»;</li> <li>• Руководители структурных подразделений;</li> <li>• Педагогический коллектив муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист»;</li> <li>• Управляющий совет муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист»</li> </ul>
Исполнители программы	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Трудовой коллектив муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист»;</li> <li>• Управляющий совет муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист»;</li> <li>• Педагогический коллектив муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист»</li> </ul>
Цель программы	<p>Достижение качественного состояния и стабильности в организации образовательного процесса в условиях расширенного территориального пространства деятельности муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист» в масштабах городского округа;</p> <p>осуществление образовательного процесса и повышение его результативности с учётом основных положений федеральной Концепции развития дополнительного образования детей до 2020 года и Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года.</p>

Задачи программы	<p>Обеспечение доступности качественного дополнительного образования, соответствующего современным потребностям детей, семьи и общества. Повышение воспитательного и развивающего потенциала образовательной деятельности муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист» с учётом актуальных проблем социализации детей и молодёжи.</p> <p>Системная реализация методической деятельности муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист» в части становления и повышения профессионального роста специалистов системы дополнительного образования и воспитания, достижения современного уровня реализации программ дополнительного образования и воспитательных практик.</p> <p>Модернизация и расширение ресурсной базы Центра с учётом современных требований и тенденций развития системы дополнительного образования.</p>
Этапы и сроки реализации программы	<p>I этап - ориентировочный, июнь-август 2019 года;</p> <p>II этап - формирующий, сентябрь 2019г. - август 2020 г.;</p> <p>III этап - обобщающий, сентябрь 2020 г. - декабрь 2021 г.</p>
Ожидаемые результаты реализации программы	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Стабильность в организации образовательного процесса и предоставления качественных образовательных услуг; повышение уровня информированности населения о деятельности Центра «Турист» и занятиях детей в сфере дополнительного образования.</li> <li>2. Сохранение информационно-методического пространства и расширение возможностей в нём профессионального становления и роста педагогов дополнительного образования Центра «Турист».</li> <li>3. Расширение педагогически организованного образовательного пространства дополнительного образования детей, в том числе в сетевых формах взаимодействия Центра «Турист» с другими учреждениями и организациями городского округа.</li> <li>4. Положительная динамика обновления доли программ, реализуемых педагогами и структурными подразделениями Центра «Турист», содержащих новые образовательные модули, предусмотренные Программой; охват учащихся данными программами.</li> <li>5. Увеличение числа учащихся включенных в реализацию (освоение) программ и проектов культурно-образовательной и социально-творческой направленностей.</li> <li>6. Удовлетворенность учащихся и их родителей содержанием и условиями образовательного процесса в динамике его развития по Программе.</li> <li>7. Повышение уровня личностного развития участников Программы – детей, родителей, педагогов: <ul style="list-style-type: none"> <li>- проявление стремления к личностному самосовершенствованию и самореализации в сфере дополнительного образования;</li> <li>- положительная динамика формирования и проявления позитивных личностных качеств и социально-значимых ценностных ориентаций</li> </ul> </li> </ol>

<p>Порядок и источники финансирования</p>	<p>Объём и Источники финансирования в тыс. руб.:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th><i>по годам средства муниципального бюджета</i></th> <th><i>внебюджетные средства</i></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2019</td> <td>40456914.80</td> <td>269525.80</td> </tr> <tr> <td>2020</td> <td>40456914.80</td> <td>300000</td> </tr> <tr> <td>2021</td> <td>40456914.80</td> <td>400000</td> </tr> </tbody> </table> <p><i>Объём финансирования программы указан в прогнозе, уточняется на очередной финансовый год, согласно плану мероприятий</i></p>		<i>по годам средства муниципального бюджета</i>	<i>внебюджетные средства</i>	2019	40456914.80	269525.80	2020	40456914.80	300000	2021	40456914.80	400000
	<i>по годам средства муниципального бюджета</i>	<i>внебюджетные средства</i>											
2019	40456914.80	269525.80											
2020	40456914.80	300000											
2021	40456914.80	400000											
<p>Основные направления программы</p>	<p>1. Обеспечение доступности качественных услуг дополнительного образования, предоставляемых Центром «Турист» для различных категорий детского и взрослого населения городского округа Мытищи.</p> <p>1.1. Обеспечение информационной открытости деятельности Центра «Турист».</p> <p>Разработка и реализация мер по обеспечению практической доступности услуг дополнительного образования предоставляемых Центром «Турист» и повышению их социально-культурной значимости для детских и взрослых категорий населения Городского округа Мытищи.</p> <p>1.3. Повышение качества и эффективности реализуемых дополнительных образовательных услуг (дополнительных общеобразовательных программ, культурно-образовательных проектов).</p> <p>2. Повышение кадрового потенциала Центра «Турист» на основе поддержки непрерывного профессионального совершенствования педагогических и управленческих кадров и их деятельности.</p> <p>2.1. Развитие кадрового потенциала Центра «Турист» с учётом государственных требований и перспектив развития деятельности Центра.</p> <p>2.2. Содействие профессиональному росту педагогических и руководящих работников Центра «Турист», повышению их квалификации.</p> <p>2.3. Обеспечение условий для личностно-профессионального развития кадров, формирования индивидуальных траекторий повышения профессионального уровня работников Центра «Турист».</p> <p>2.4. Организация опытно-педагогической и инновационной практики в деятельности коллектива Центра «Турист».</p> <p>2.5. Закрепление молодых кадров в Центре «Турист». Содействие формированию перспективного резерва кадров для сферы дополнительного образования из числа молодёжи и учащихся Центра «Турист».</p> <p>3. Модернизация и развитие материально-технической базы Центра «Турист» с учётом современных требований и перспективных направлений развития практики дополнительного образования, социально-педагогической и информационно-методической работы.</p>												
<p>Порядок контроля и отчётности по Программе</p>	<p>Общий контроль реализации Программы осуществляется администрацией Центра «Турист» совместно с органами государственно-общественного управления образовательной организации.</p> <p>Отчётная информация о выполнении основных мероприятий реализуемой Программы и достижениях установленных показателей предоставляется в рамках ежегодного Публичного отчёта Центра «Турист».</p>												

## **II. Анализ текущего состояния деятельности муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист» и основных результатов предыдущего этапа его развития.**

Муниципальное бюджетное учреждение дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист» (далее Центр «Турист») осуществляет свою деятельность в исторической ретроспективе с 1989 года как Городская станция юных туристов - учреждение внешкольной работы с детьми. В 1992 году в связи с обновлением российского законодательства Центр получил статус учреждения дополнительного образования детей (учредитель - Администрация городского округа Мытищи).

В Центре «Турист» сформированы и действуют коллегиальные органы управления: Педагогический совет, Управляющий совет как орган общественно-государственного управления, включающий представителей администрации и педагогического коллектива Центра, общественности, родителей.

Деятельность Центра «Турист» осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации, Московской области, муниципальной нормативной базой, Уставом Центра, нормативно-правовыми актами учреждения и программными документами, определяющими стратегию развития и организации деятельности Центра на определенную перспективу.

Коллектив Центра «Турист» - участник Муниципальной Программы Городского округа Мытищи «Развитие образования городского округа Мытищи» на 2017 – 2021 годы».

Анализ направлений работы Центра «Турист» с различными категориями детского населения городского округа и педагогического актива, в предыдущий период до 2021 года, подтвердил востребованность детьми, семьей и обществом предлагаемых Центром образовательных услуг. Профессиональным сообществом городского округа и семьями учащихся Центра «Турист» приняты его основные педагогические позиции, в том числе содержание, формы, средства и методы работы с детьми, и предложенные образовательные услуги.

Структура Центра «Турист» включает в себя 3 структурных подразделения обеспечивающих реализацию дополнительных образовательных услуг, регламентированных муниципальным заданием:

- Отдел развития туристской деятельности учащихся;
- Отдел развития экскурсионной и иных видов деятельности учащихся;
- Отдел развития исследовательской деятельности учащихся.

Структурное подразделение Отдел развития туристской деятельности учащихся не является юридическим лицом, действует на основании положения и расположено по адресу: 141008, Россия, Московская область, г. Мытищи, ул. Летная, д. 15/20, МБУДО «ДЮОЦ «Турист».

Основным направлением деятельности структурного подразделения является:

- Организация и осуществление образовательной деятельности в объединениях учреждения;
- Организация работы педагогических работников учреждения;

- Развитие туристской деятельности учащихся, как приоритетного направления деятельности учреждения.

Структурное подразделение "Отдел развития экскурсионной и иных видов деятельности учащихся" не является юридическим лицом, действует на основании положения и расположено по адресу: 141008, Россия, Московская область, г. Мытищи, ул. Летная, д. 15/20, МБУДО «ДЮОЦ «Турист»

Основным направлением деятельности структурного подразделения является:

- Организация и осуществление образовательной деятельности в объединениях учреждения;
- Организация работы педагогических работников учреждения;
- Развитие экскурсионной и иных видов деятельности учащихся, как приоритетных направлений деятельности учреждения.

Структурное подразделение "Отдел развития исследовательской деятельности учащихся" не является юридическим лицом, действует на основании положения и расположено по адресу: 141008, Россия, Московская область, г. Мытищи, ул. Летная, д. 15/20, МБУДО «ДЮОЦ «Турист»

Основным направлением деятельности структурного подразделения является:

- Организация и осуществление образовательной деятельности в объединениях учреждения;
- Организация работы педагогических работников учреждения;
- Развитие исследовательской деятельности учащихся, как приоритетных направлений деятельности учреждения.

В соответствии с Уставом Центра и муниципальным заданием созданы условия и реализуются дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы для детей в возрасте от 5 до 18 лет, другие дополнительные образовательные услуги для детского и взрослого населения, культурно-образовательные проекты и мероприятия массового характера для контингента учащихся Центра и других образовательных учреждений городского округа.

Коллективом Центра «Турист», структурными подразделениями и педагогами реализуются дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы разных направлений и направленности:

- социально-педагогическая;
- туристско-краеведческая;
- художественная;
- культурологическое;
- физкультурно-спортивная.

Наиболее востребованными у родителей остаются занятия по дополнительным образовательным программам для дошкольников, для детей младшего и среднего школьного возраста - программы туристско-краеведческой направленности.

Центром «Турист» разработаны дополнительные общеобразовательные программы декоративно-прикладного направления для детей с ограниченными возможностями здоровья.



По общественной оценке, особое социально-культурное значение имеют дополнительные образовательные программы туристско-краеведческой, социально-педагогической и физкультурной-спортивной направленности, а также различные направления занятий и мероприятий, связанные с профессиональной ориентацией и профессиональным самоопределением подростков и учащейся молодёжи.

В связи с реализацией государственной политики гражданско-патриотического воспитания, духовно-нравственного и физического развития, формирования культуры здоровья в коллективе Центра «Турист» были разработаны и реализуются комплексные дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы.

Опыт коллектива Центра «Турист» по разработке и реализации программ дополнительного образования имеющих особый воспитательный потенциал может быть использован более широко путем включения практически во все образовательные программы Центра компонентов и «программных модулей» ориентированных на воспитание и социализацию детей, подростков и юношества.

В Центре «Турист» ведётся работа, направленная на выявление и поддержку творческой одарённости детей, созданы условия для демонстрации их способностей и дарований.

Первым уровнем реализации программ поддержки юных талантов можно считать проведение соревнований и конкурсных мероприятий в коллективе Центра «Турист».

Второй уровень - программы социализации и поддержки творческой одарённости детей, организуемых посредством различных творческих конкурсов, олимпиад и соревнований окружного уровня.

Третий уровень программ поддержки талантливых детей - организация участия детей в мероприятиях областного, всероссийского и международного уровня.

**«Результативность участия обучающихся в мероприятиях различных уровней»**

Уровни	2016-2017		2017-2018		2018-2019	
	участники	призёры	участники	призёры	участники	призёры
Муниципальный	1830	310	1107	345	1416	458
Областной и региональный	200	50	150	33	269	55
Всероссийский	172	15	153	49	156	15
Международный	39	5	10	3	10	2
<b>ВСЕГО</b>	<b>2241</b>	<b>380</b>	<b>1420</b>	<b>430</b>	<b>1851</b>	<b>530</b>

Коллектив Центра «Турист» организует социально-значимые, познавательные, творческие, культурно-образовательные акции, туристические слёты, соревнования и другие мероприятия, способствующие социализации детей,

подростков и юношества, участие в которых позволяет школьникам получать самостоятельный жизненный опыт, по-новому оценить свои возможности. Общий охват детей организационно-массовыми мероприятиями более 3000 в год.

Накопленный коллективом Центра «Турист» опыт разработки реализации культурно-образовательных проектов, обладающих особым воспитательным потенциалом, может быть расширен путём включения в большинство проектов Центра компонентов и «программных модулей» ориентированных на воспитание и социализацию детей, подростков и юношества.

Качество образовательного процесса и результатов реализации дополнительных общеобразовательных программ отслеживается в течение учебного года педагогическими мониторингами: сохранности детского контингента, учёта творческих достижений учащихся, уровнем освоения дополнительной общеобразовательной программы учащимися.

Разработка и внедрение программ, позволяющих выбирать профессию и выстраивать профессиональную деятельность как карьеру, является одним из приоритетных направлений развития образовательной деятельности Центра «Турист» в будущем.

Организация образовательного процесса строится на принципе информационной открытости и доступности образовательных услуг.

Для реализации образовательных программ в структурных подразделениях формируются детские объединения с постоянным на учебный год и переменным составом учащихся, а также временным составом на каникулярный период. Занятия проводятся на базе помещений Центра «Турист», других образовательных учреждений городского округа по договорам о сотрудничестве и на объектах социокультурной и природной среды.

Постоянными партнерами Центра «Турист» по взаимодействию являются 18 общеобразовательных учреждений, 4 дошкольных образовательных учреждений, 2 учреждениями дополнительного образования Городского округа Мытищи и кафедрой «Безопасности жизнедеятельности» МГОУ.

По мнению экспертно-методической группы Центра «Турист» и администраций муниципальных образовательных учреждений, имеющих опыт организации занятий с детьми по программам дополнительного образования на основе договоров социального партнерства с Центром «Турист», такую практику работы надо сохранить и развивать её через механизм системных сетевых проектов.

Расширение социального партнерства предполагает взаимодействие Центра «Турист», как с образовательными учреждениями, так и с представителями различных профессиональных сообществ, структур различной ведомственной принадлежности, общественными объединениями, в том числе семейными.

Развитие коллективом Центра «Турист» социального партнерства в масштабах городского округа Мытищи имеет перспективное значение как для повышения уровня доступности предлагаемых Центром дополнительных образовательных услуг, так и для формирования единой социально-педагогической среды в территории, поддержки семьи в социальном воспитании детей.

Центром «Турист» стабильно выполняются показатели численности учащихся предусмотренные муниципальным заданием:

Учебный год	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18	2018-19
Количество учащихся (человек)	1461	1514	1609	1852	1976	2589	2618

Анализ показывает, что в составе учащихся Центра «Турист» большинство составляют дети среднего школьного возраста с 11 до 15 лет (42%)., увеличивается количество занимающихся в возрасте 16-18 лет.

### **Кадровое обеспечение Центра «Турист»**

В Центре «Турист» работает творческий, высококвалифицированный коллектив руководителей, педагогов и других специалистов.

В составе коллектива Центра «Турист» 108 сотрудников, из них 95 - педагогические работники.

Высшее образование имеют 92%, Высшую квалификационную категорию – 28%, первую категорию – 17%.

Стабилен показатель числа молодых сотрудников, что объясняется целенаправленной работой по привлечению молодых специалистов.

Методическая служба Центра «Турист» играет важную роль в развитии Центра «Турист»: повышении качества предоставляемых образовательных услуг за счёт совершенствования технологий процесса обучения и воспитания учащихся, расширении использования в педагогической практике инновационных технологий, а также повышении профессионального уровня педагогов, реализации программ развития Центра и его подразделений, организации работы в «сетевых проектах» взаимодействия с другими образовательными и иными учреждениями и организациями, общественными объединениями.

Деятельность Центра «Турист» с 2008 года освещается в сети Интернет на сайте учреждения [www.dc-tur.ru](http://www.dc-tur.ru) и в средствах массовой информации городского округа.

Многолетняя практика и положительный опыт коллектива Центра «Турист» по дополнительному образованию и воспитанию детей, методической и организационно-педагогической работе, определяют его потенциал. Это является основанием для формирования Программы развития деятельности Центра «Турист» до 2021 года с учётом стратегических ориентиров развития дополнительного образования и воспитания детей в Российской Федерации.

### **III. Обоснование актуальности (необходимости) разработки Программы развития Центра «Турист».**

Современная сфера образования в Российской Федерации и подходы к управлению её функционированием и развитием характеризуются системностью, программно-целевым подходом, в том числе в определении направлений и ориентиров перспективных позитивных преобразований на всех уровнях системы образования - федеральном, региональном, территориальном в масштабах муниципального образования и на уровне деятельности конкретных образовательных учреждений и организаций.

Общие стратегические векторы развития отечественной системы образования определены Государственной программой Российской Федерации «Развитие образования» на 2018-2025 годы. Современная система образования определяет интеллектуальный потенциал образованного человека, влияет на формирование образа жизни народа, передавая новым поколениям ценности нации и общемировой культуры.

Современные дети в школьные годы должны получить возможность развить необходимые личностные качества, раскрыть и развить свои способности, определить жизненные ориентиры и включиться в социально-культурную и трудовую жизнь в условиях открытого высокотехнологичного конкурентного мира.

Этим целевым положениям в полной мере отвечает отечественная система дополнительного образования детей, развивающая предыдущий успешный опыт внешкольного образования и социализации молодого поколения страны.

Главный ресурс развития системы дополнительного образования детей - её кадровый потенциал - возможность объединить широкий круг специалистов в «педагогические команды» имеющие, педагогическое, психологическое и профильное отраслевое образование.

Наличие гарантированного бюджетного финансирования и возможности привлечения внебюджетных средств, потенциал сообществ педагогов и родителей определяют основные направления развития Центра «Турист».

Приоритетные направления совершенствования и развития Центра «Турист» определяются общей государственной стратегией развития дополнительного образования:

- Федеральным законом от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

- Концепцией развития дополнительного образования детей принятой распоряжением Правительства Российской Федерации от 04.09.2014 года №1726-р;

- Планом мероприятий на 2015-2020 годы по реализации Концепции развития дополнительного образования детей утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 24 апреля 2015 года №729-р;

- Стратегией развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2015 года №996-р.

В соответствии с действующей нормативной базой и тенденциями развития практики работы Центра «Турист» Программа развития Центра ориентирована на:

- обеспечение доступности качественного дополнительного образования, соответствующего современным потребностям детей, семьи и общества, повышение воспитательного потенциала образовательной деятельности;

- формирование современной практики методической работы по повышению профессионального уровня кадров и обновлению программно-методического ресурса дополнительного образования;

- развитие государственно-общественных форм управления, оценки качества и результативности работы в сфере дополнительного образования;

- развитие инфраструктуры, модернизацию ресурсной и материально-технической базы дополнительного образования.

Программа развития Центра «Турист» разработана на основе региональных и муниципальных программ развития образования:

- Государственная программа Московской области «Образование Подмосковья на 2014-2018 годы» (с изменениями), утверждённая постановлением Правительства Московской области от 23.08.2013 № 657-36;

- Постановление Правительства Московской области от 20.05.2014 г. №359/18 «О внесении изменений в постановление Правительства Московской области от 30.04.2013 № 284/18 «Об утверждении плана мероприятий («дорожная карта») «Изменения в отраслях социальной сферы, направленные на повышение эффективности образования и науки Московской области»;

- Муниципальная программа Городского округа Мытищи «Развитие образования городского округа Мытищи» на 2017 – 2021 годы, утвержденную постановлением администрации городского округа Мытищи от 25.10.2016 № 4332.

При формировании программы развития Центра «Турист» учтены перспективы развития социальной сферы городского округа:

- а) меры по обеспечению условий для содержательного культурно-образовательного досуга, ориентированного на развитие социально-культурного, духовно-нравственного и физического потенциала личности детей, подростков и юношества;

- б) повышение доступности, качества и эффективности дополнительного образования детей;

- в) развитие инфраструктуры сетевого взаимодействия, кадрового потенциала, интеграции деятельности организаций сферы образования, культуры, физической культуры и спорта, молодежной политики обеспечивающих равную доступность и повышение охвата детей услугами дополнительного образования.

Мероприятиями по повышению эффективности и качества услуг в сфере дополнительного образования детей, соотносенными с этапами перехода к «эффективному контракту» и персонифицированному финансированию дополнительного образования предусмотрены в разработке программы развития Центра «Турист».

#### **IV. Методологические подходы к формированию и реализации Программы развития Центра «Турист»**

Концептуальные основы программы развития Центра «Турист» получают своё развитие с учётом государственной стратегии воспитания и дополнительного образования в Российской Федерации.

При разработке программы развития Центра «Турист» на период 2019-2021 годов в качестве основных методологических ориентиров принимаются следующие:

1. Под развитием Центра «Турист» подразумевается:

а) осуществление преобразований, обеспечивающих совершенствование практики управления и работы коллектива учреждения, его педагогов и других специалистов на основе сложившегося педагогического опыта с достижением определенных качественных показателей образовательного процесса;

б) прогрессивные изменения практики работы на основе внедрения новаций характерных для современного этапа развития отечественной системы дополнительного образования и социального воспитания детей и формирования новых идей педагогического коллектива Центра, его инновационных проектов.

2. Предполагается ориентация деятельности управленческого звена Центра «Турист» на:

а) обеспечение солидарного отношения членов педагогического коллектива Центра «Турист» к оценке состояния осуществляемой работы, перспективы развития и путей её достижения;

б) формирование в органах общественно-государственного управления Центром «Турист» (управляющий совет), а также среди родительского актива единых подходов к оценке деятельности коллектива Центра и его подразделений в ходе текущей плановой деятельности и инновационных процессов.

3. Организация и реализация дополнительных образовательных услуг Центра «Турист» будет осуществляться в парадигме «открытой социально-педагогической системы обладающей динамичными характеристиками её образовательного потенциала и вариативными способами его реализации», в том числе развитием социального партнерства Центра с другими образовательными учреждениями, организациями различной ведомственной принадлежности, общественными формированиями, родительским сообществом.

4. Организация и осуществление образовательной деятельности Центра «Турист» будет предусматривать:

а) интеграцию в целостном процессе образовательных и социально-педагогических функций;

б) разработку и реализацию дополнительных общеобразовательных программ, культурно-образовательных проектов, мероприятий социально-педагогической направленности;

в) обеспечение комплексного подхода в решении задач образования и социального воспитания детей, развития личности учащихся, содействия их социализации и самореализации.

5. Образовательный процесс будет осуществляться посредством

субъект-субъектных отношений педагогов, детей и их родителей и характеризоваться развитием их личностно-ценностных ориентаций, определенных компетенций (опыта выполнения той или иной деятельности) и творческого потенциала.

6. Реализация Программы развития Центра «Турист» предусматривает поэтапное уточнение и конкретизацию целей, задач, содержания, показателей и индикаторов выполнения основных положений программы, а также их корректировку при изменении базовых условий - целевых установок, кадрового и ресурсного обеспечения.

## **V. Концептуальные основы Программы развития деятельности Центра «Турист»**

Программа развития деятельности Центра «Турист» разработана и предложена к реализации на основе современных тенденций и стратегических ориентиров развития российского общества и отечественной системы образования.

Программа учитывает актуальные проблемы социализации молодого поколения в современном мире, приоритетные задачи воспитания детей и молодёжи, достижения отечественной теории и практики воспитания, обучения и развития детей, нормативную базу, теоретические основы, общероссийский и региональный опыт организации дополнительного образования детей.

5.1. При разработке Программы учтены:

- государственные требования в части реализации образовательной политики по обеспечению доступности качественного современного образования для детского населения страны, развития и модернизации отечественной системы образования на перспективу с учётом Государственной программы «Развитие образования» на 2018 - 2025 годы;

- основные ориентиры современного этапа обновления сферы дополнительного образования детей, согласно Федеральному закону №273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», Концепции развития дополнительного образования детей, утверждённой распоряжением Правительства Российской Федерации 04.09.2014г. №1726-р, Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года, утверждённой распоряжением Правительства Российской Федерации 29.05.2015г. №996-р;

- приоритетные векторы социально-культурной политики Московской области и городского округа Мытищи по развитию образования, культуры, поддержки семьи, детей и молодёжи;

- показатели современного состояния и перспектив развития системы образования и образовательных учреждений, формирования единого образовательного пространства в городском округе Мытищи;

- многолетний и многогранный опыт работы коллектива Центра «Турист», его подразделений и педагогов;

- возможности использования имеющейся материально-технической базы Центра «Турист» и её расширения для работы с детьми, удовлетворения их культурно-образовательных запросов.

5.2. Программа разработана на основе актуальных идей, определяющих развитие дополнительного образования детей в российской системе образования и его социальную значимость для населения:

- идея организации дополнительного образования как открытого образовательного пространства с развитой инфраструктурой дающего возможность каждому ребёнку выстраивать при поддержке родителей и педагогов личную «образовательную траекторию», развивать свои способности и таланты, определять и осуществлять стратегию жизненной самореализации;



- идея обеспечения доступности и равных возможностей развития детей в сфере дополнительного образования, в том числе детей с особенностями и разным уровнем развития, с ограниченными возможностями здоровья, оказавшихся в трудной жизненной ситуации;

- идея социально ориентированного справедливого баланса бюджетной и внебюджетной основы организации дополнительного образования, обеспечивающего его доступность для каждого ребёнка независимо от экономического состояния семьи;

- идея создания условий вариативности и предоставления широкого спектра образовательных услуг, как пространства возможностей и выбора их детьми в доступном для них социуме;

- идея реализации принципа вариативности и предоставления определённого спектра образовательных и психолого-педагогических услуг, возможностей их выбора детьми и выстраивания ими собственной «траектории» самообразования и самореализации;

- идея сохранения единого образовательного пространства в сфере образования в целях создания благоприятных условий для личностного творческого развития детей, их социализации и развития социальной активности;

- идея развития учреждения дополнительного образования как открытой общественно-государственной системы с современными формами управления, регулируемой административными и общественными органами, обеспеченной достаточной и современной материально-технической и информационно-технологической базой;

- идея системной необходимости сохранения и развития в динамичной сфере дополнительного образования детей, в учреждениях дополнительного образования методических служб и развития их деятельности в направлении обновления содержания дополнительного образования, совершенствования форм и методов педагогической деятельности в данной сфере, поддержки и развития педагогического творчества;

- идея привлечения на работу в учреждения дополнительного образования опытных специалистов и молодых кадров из разных отраслей производства, науки и техники, культуры и спорта, обороны и безопасности, социальной практики, а также обеспечения им психолого-педагогической и методической поддержки в формировании и реализации дополнительных общеобразовательных программ;

- идея обеспечения качества, эффективности дополнительного образования детей за счёт совершенствования содержания, организационных форм и технологий дополнительного образования детей;

- идея развития и широкого применения разнообразных групповых, индивидуальных и сетевых организационно-педагогических форм занятий детей по программам дополнительного образования различной направленности и уровней: реализация дополнительных общеобразовательных программ индивидуально, в группе одновозрастного или разновозрастного состава детей, в составе «дети + родители», в формах культурно-образовательных проектов, клубной деятельности, сюжетных игр, образовательных экскурсий и путешествий;

- идея обогащения (дополнения) содержания дополнительных

общеобразовательных программ различной направленности и программными модулями культурно-образовательного, социально-психологического и профессионально направленного содержания.

5.3. Программа развития разработана на базе основных принципов, определяющих организацию и развитие всей системы дополнительного образования детей и учреждений дополнительного образования:

- регионализация - организация деятельности с учётом региональных и муниципальных социально-экономических и демографических факторов, природно-географических условий, культурно-исторического потенциала и традиций, развитости сети образовательных учреждений, особенностей и тенденций развития территориальной системы образования;

- гуманизация - создание максимально благоприятных условий для развития интеллектуального, творческого, социально-культурного потенциала ребёнка как уникальной личности, признание самоценности детства;

- конкурентоспособность - формирование и реализация таких образовательных программ, проектов, объединений, систем, системных объединений, которые способны к динамичным и конструктивным изменениям, мобильной смене деятельности, ориентированной на востребованность образовательных услуг и создание творческого продукта деятельности;

- открытость - доступность информации для широких слоев населения о предоставляемых услугах, в части дополнительного образования детей, вариативности организационных форм и условиях участия детей и родителей в предлагаемых образовательных программах и культурно-образовательных проектах;

- возможность участия общественных некоммерческих организаций, других социальных институтов в обеспечении каждому ребёнку максимально благоприятных условий для всестороннего духовного, интеллектуального и физического развития, удовлетворения его творческих и образовательных потребностей и социального становления.

5.4. Коллектив Центра «Турист», учитывая условия, особенности и состояние деятельности учреждения, государственные требования к системе образования, наработки отечественной науки, практики в части дополнительного образования детей и их воспитания, актуальные проблемы социального воспитания детей, подростков и юношества, их социализации и личностного развития в современной ситуации социокультурной жизни в стране и в мире, определяет в качестве актуальных ориентиров и новаций Программы развития деятельности Центра «Турист» и реализуемых программ дополнительного образования детей следующее:

- 1) Усиление воспитательного потенциала программ дополнительного образования детей при сохранении и обновлении широкого диапазона содержания дополнительных образовательных программ, реализуемых и разрабатываемых педагогами Центра «Турист».

Введение в дополнительные общеобразовательные программы компонентов содержания и практической деятельности учащихся, направленных на формирование патриотизма и гражданской ответственности, культуры

личностного достоинства и социального опыта (с реализацией в индивидуальных, групповых и коллективных формах).

Обновление содержания реализуемых и разрабатываемых дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ в аспектах ценностных ориентиров, развивающего и воспитательного потенциала образования, соотнесения универсальных учебных действий и неформальных способов освоения образовательного содержания в практике дополнительного образования.

2) Ориентация реализуемых программ дополнительного образования детей, разработка и внедрение новых программ и образовательных проектов, направленных на социализацию детей, подростков и юношества, в том числе:

- на формирование российской идентичности, патриотизма, гражданской активности и ответственности детей и молодежи, познание и продолжение ими культурных традиций народов России, её героической истории;

- на развитие духовно-нравственных и нравственно-этических основ личности учащихся, установок на здоровый образ жизни, расширение их позитивного социального опыта жизни в детских сообществах, в семье и в социуме;

- на приобретение детьми и подростками коллективного и индивидуального опыта самоорганизации досуга и общественно полезных дел, установок и опыта безопасной жизнедеятельности в природной и социальной среде, в информационном пространстве, оказания социальной взаимопомощи, в том числе в чрезвычайных ситуациях;

- на расширение диапазона педагогически организованного образовательного досуга детей с учетом развития их познавательных и творческих интересов, самообразования и саморазвития, в том числе в аспектах возможной будущей профессиональной деятельности;

3) Включение в образовательный процесс педагогически организованных развивающих ситуаций практической развивающей деятельности детей с учетом их возраста, жизненных и образовательных предпочтений:

- «ситуаций проб в социально-культурном проектировании и социально-групповой самоорганизации»;

- «ситуаций профессиональных проб для подростков и юношества в различных областях деятельности людей»;

- «ситуаций включения семей «дети + родители» по их предложениям в различные формы познавательной и практической деятельности в составе команд».

## **VI. Цели, задачи и ожидаемые результаты реализации Программы развития Центра «Турист»**

### **6.1. Цель Программы развития.**

Достижение качественного состояния и стабильности в организации образовательного процесса в условиях расширенного территориального пространства деятельности Центра «Турист» в масштабах городского округа Мытищи; осуществление образовательного процесса и повышение его результативности с учётом основных положений Федеральной Концепции развития дополнительного образования детей до 2020 года и Стратегии развития воспитания в Российской Федерации на период до 2025 года.

Реализация поставленной цели предполагает активную позицию коллектива Центра «Турист» и его подразделений в конкретизации цели, постановке задач и реализации стратегических направлений развития, в том числе обеспечение качества и эффективности дополнительного образования за счёт совершенствования содержания, организационных форм и применения адекватных технологий.

### **6.2. Приоритетные задачи по развитию деятельности Центра «Турист» и механизмы их реализации**

#### **6.2.1. Обеспечение доступности качественного дополнительного образования, соответствующего современным потребностям детей, семьи и общества.**

Задача вызвана необходимостью достижения более полного соответствия спектра качественных дополнительных образовательных услуг, их форм и содержания потребностям детского и взрослого населения микросоциума и региона Механизмы реализации задачи:

- обновление содержания системы дополнительного образования детей в Центре «Турист» и его подразделениях посредством разработки и реализации дополнительных общеобразовательных программ нового поколения (краткосрочных, долгосрочных, разноуровневых, разнонаправленных),
- внедрение эффективных образовательных технологий, в том числе дидактических и воспитательных, социально-коммуникативных и информационных, повышающих воспитательный и развивающий потенциал учебной компоненты образовательного процесса;
- развитие новых для коллектива Центра «Турист» видов и форм образовательной деятельности детей (социально-творческих, очно-заочных командных, интерактивно-познавательных и др.);
- введение программ и программных модулей практико-ориентированных на решение задач социализации детей, на освоение ими современных технологий, основ проектной и исследовательской деятельности, конструирования и изобретательства, профессионально ориентированных программ и программных модулей;
- разработка и реализация комплексных программ дополнительного

образования для детей и родителей, в том числе программ социально-психологической направленности для детей и родителей из замещающих семей для скоординированного и совместного освоения;

- внедрение современных форм и технологий организации и осуществления образовательного процесса, в том числе с применением интерактивных технологий и дистанционных форм обучения.

### **6.2.2. Повышение воспитательного и развивающего потенциала образовательной деятельности Центра «Турист» с учётом актуальных проблем социализации детей и молодёжи.**

Задача предполагает разработку и реализацию в рамках образовательного процесса воспитательных моделей, программ, организационных форм и технологий, обеспечивающих формирование гражданской идентичности учащихся в условиях поликультурного социума на территории городского округа. Осуществление ориентации образовательного процесса на развитие личности детей, их индивидуальных познавательных и созидательных потребностей и способностей, формирование коммуникативного опыта и опыта социальной групповой деятельности.

#### Механизмы реализации задачи:

- разработка и включение в образовательные программы педагогов Центра «Турист» вариативных модулей с повышенным воспитательным и личностно развивающим потенциалом: общественно-социального, краеведческого, социокультурного, социально-психологического содержания;

- адаптация реализуемых и создание новых образовательных программ, их модулей и культурно-образовательных проектов для использования в условиях каникулярного периода детского отдыха и временной трудовой занятости детей;

- разработка и реализация программных модулей и образовательных проектов, направленных на самоопределение, саморазвитие и самореализацию учащихся в индивидуальной и групповой формах их самоорганизации и деятельности;

- расширение практики применения педагогами Центра «Турист» методов и технологий «педагогической поддержки», в том числе в работе с детьми с ограниченными возможностями здоровья, детьми, оставшимися без попечения родителей, детьми, находящимися в трудной жизненной ситуации.

6.2.3. Системная реализация методической деятельности Центра «Турист» в части становления и повышения профессионального роста специалистов системы дополнительного образования и воспитания, достижения современного уровня реализации программ дополнительного образования и воспитательных практик.

Выполнение данной задачи определяется особенностями методической работы с педагогами дополнительного образования, имеющими разные профессии, уровень образования и подготовленности к работе с детьми; необходимостью систематического обновления (модификации, адаптации, корректировки) реализуемых дополнительных общеобразовательных программ и

их методической оснащённости.

Механизмы реализации задачи:

- обеспечение методического сопровождения педагогов на основных циклах работы по созданию (адаптации) дополнительной общеобразовательной программы, по организационной и методической подготовке, осуществлению образовательного процесса с детьми, его анализу и выявлению результатов;
- организация распространения положительного опыта педагогов дополнительного образования, применяемых ими форм, методов и технологий;
- формирование, пополнение и обновление информационно-методического фонда Центра «Турист».

6.2.4. Модернизация и расширение ресурсной базы Центра с учётом современных требований и тенденций развития системы дополнительного образования.

Задача обусловлена необходимостью создания современной материально-технической базы Центра для обеспечения качества и перевода образовательного процесса на современный уровень с использованием интерактивных технологий и сети Интернет, расширения методической и образовательной деятельности Центра «Турист» с учётом потребностей системы образования городского округа и запросов населения.

Механизмы реализации задачи:

- использование бюджетных средств, выделяемых Центру «Турист» ежегодно на основе нормативов и целевых средств муниципального бюджета, предназначенных для реализации мероприятий Программы развития;
- приобретение современного оборудования и технических средств для модернизации образовательного процесса осуществляемого подразделениями и специалистами Центра «Турист» и методической работы Центра «Турист» в масштабах городского округа и «открытого информационного пространства».

### **6.3. Ожидаемые результаты реализации Программы.**

1. Стабильность в организации образовательного процесса и предоставления качественных образовательных услуг; повышение уровня информированности населения о деятельности Центра «Турист» и занятиях детей в сфере дополнительного образования.

2. Сохранение информационно - методического пространства и расширение возможностей в нём профессионального становления и роста педагогов учреждения дополнительного образования.

3. Расширение педагогически организованного образовательного пространства дополнительного образования детей, в том числе в сетевых формах взаимодействия Центра «Турист» с другими учреждениями и организациями городского округа.

4. Положительная динамика обновления доли программ, реализуемых педагогами и структурными подразделениями Центра, содержащих новые образовательные модули, предусмотренные Программой; охват учащихся данными программами.

5. Увеличение числа учащихся включенных в реализацию (освоение) программ и проектов культурно-образовательной и социально-творческой направленностей.

6. Удовлетворенность учащихся и их родителей содержанием и условиями образовательного процесса в динамике его развития по Программе.

7. Повышение уровня личностного развития участников Программы - детей, родителей, педагогов:

- проявление стремления к личностному самосовершенствованию и самореализации в сфере дополнительного образования;

- положительная динамика формирования и проявления позитивных личностных качеств и социально-значимых ценностных ориентаций.

**1 Этапы реализации Программы развития - ориентировочный этап июнь-август 2019 года:**

- проработка основных идей и направлений Программы развития в коллективе Центра «Турист» и его подразделений;

- определение конкретного состава участников из числа специалистов Центра «Турист» для осуществления Программных мероприятий, их информационно-методическая и организационная подготовка к введению и осуществлению новаций;

- формирование стратегических и текущих планов по реализации Программы развития.

**2- формирующий этап сентябрь 2019 г. - август 2020 г.:**

- разработка и реализация отдельных проектов и дополнительных общеобразовательных программ по основным направлениям преобразования системы работы Центра «Турист»;

- апробация и внедрение новаций в практику работы педагогов и подразделений Центра «Турист».

**3- обобщающий этап сентябрь 2020 г. - декабрь 2021 г.:**

- анализ и обобщение результатов предыдущего этапа Программы развития, определение возможности и целесообразности системного внедрения новаций в практику работы коллектива;

- реализация мер по переводу системы работы Центра «Турист» в новое качественное состояние;

- обобщение материалов и подведение итогов по реализации Программы развития.

## **VII. Основные направления Программы, прогнозируемые результаты и целевые индикаторы**

1. Обеспечение доступности качественных услуг дополнительного образования, предоставляемых Центром «Турист» для различных категорий детского населения Городского округа Мытищи предполагает:

а) переход учреждения на персонифицированное финансирование образовательных услуг для определенной части учащихся Центра «Турист», определяемого в соответствии с нормативными документами Московской области, городского округа Мытищи;

б) реализацию мер по повышению информационной открытости деятельности Центра на основе сохранения и расширения взаимодействия с различными учреждениями, организациями, средствами массовой информации, а также с профессиональными и социальными сообществами в муниципальных, областных и общероссийских масштабах;

в) разработку и внедрение культурно-образовательных проектов и дополнительных общеобразовательных разноуровневых программ, обеспечивающих в своей совокупности практическую доступность предлагаемых Центром «Турист» услуг дополнительного образования для детей, детей и родителей, детей требующих особого внимания государства и общества;

г) разработку и реализацию с организационно-методическим сопровождением со стороны Центра «Турист» культурно-образовательных проектов и дополнительных общеобразовательных программ, выполняющих «моделирующую функцию»;

д) разворачивание в деятельности Центра «Турист» и партнерских организаций «внедренческой практики» применения современных подходов, программ и технологий повышающих качество и эффективность дополнительных образовательных услуг с учётом актуальных задач воспитания и социализации молодого поколения, его ориентации на здоровый образ жизни, усиления гражданско-патриотического формирования детей, подростков и юношества, создания условий для развития творческого потенциала и одарённости учащихся, реализации их творческой и социальной активности;

е) применение в работе Центра «Турист», его подразделений и педагогов современных подходов в оценке качества услуг (программ и проектов) дополнительного образования - апробация и использование в реальном образовательном процессе критериев и показателей качества и результативности образовательной деятельности с учётом актуальной нормативной базы и Концепции развития дополнительного образования детей в Российской Федерации.

### **1.1. Переход учреждения на персонифицированное финансирование образовательных услуг**

Показатели результата:

- Внедрение в учреждении системы персонифицированного финансирования дополнительного образования.



- Предоставление права детям на обучение по сертификатам персонифицированного финансирования дополнительного образования.

- Результат определяется:

- по количеству учащихся обучающихся по сертификатам персонифицированного финансирования дополнительного образования.

Целевые индикаторы:

- по годам реализации программы развития Центра «Турист»:

2019 год – не менее 50% учащихся учреждения;

2020 год - не менее 60% учащихся учреждения;

2021 год - не менее 75% учащихся учреждения.

Мероприятия:

- Изучение нормативно-правовой базы персонифицированного финансирования дополнительного образования в Московской области и городском округе Мытищи.

- Разработка дополнительных общеразвивающих программ для объединений, работающих с учащимися, перешедшими на персонифицированное финансирование обучения.

- Разработка и реализация мер по информационному обеспечению и сопровождению образовательной, социально-педагогической, методической и организационной деятельности Центра «Турист» в рамках внедрения персонифицированного финансирования дополнительного образования в учреждении.

- Реализация мер по широкому и оперативному информированию детского и взрослого населения городского округа Мытищи о работе Центра «Турист» - услугах дополнительного образования, реализации дополнительных образовательных программ в рамках персонифицированного финансирования дополнительного образования в учреждении.

- Реализация дополнительных общеразвивающих программ для объединений, работающих с учащимися, перешедшими на персонифицированное финансирование обучения в соответствии с целевыми индикаторами.

## **1.2. Обеспечение информационной открытости деятельности Центра «Турист»**

Показатели результата:

- Повышение уровня информированности населения и организаций Городского округа Мытищи об услугах дополнительного образования Центра «Турист» - о дополнительных общеобразовательных программах и культурно-образовательных проектах, о возможностях и условиях участия в них детей, детей и родителей, семей, других категорий населения.

- Расширение представлений детей, занимающихся в Центре «Турист» и их родителей о современном состоянии и роли в жизни человека и общества российской системы дополнительного образования.

- Обеспечение открытости и доступности записи детей, начиная с дошкольного возраста, в объединениях Центра «Турист» по интересам, открытости информации о деятельности профильных объединений, реализации программ

дополнительного образования и проведении плановых мероприятий.

- Расширение информационно-коммуникативного пространства посредством применения современных дистанционных технологий для обеспечения доступности и организации услуг дополнительного образования, привлечения детей и взрослых к участию в образовательных программах и проектах.

Результат определяется:

- по наличию проектных материалов и проведения программных мероприятий; наличием опубликованных материалов о работе Центра «Турист» и информации в сети Интернет о его достижениях и текущей деятельности;

- по материалам опросов детского и взрослого населения о дополнительном образовании детей и дополнительных образовательных услугах Центра «Турист»;

- по привлечению к реализации проектов Центра «Турист» детей и их родителей через открытые информационные каналы;

Целевые индикаторы:

- Наличие и постоянное обновление на сайте Центра «Турист» информации о деятельности коллектива Центра адресованной разным участникам образовательного процесса, в том числе педагогам, детям и родителям.

- Увеличение доли учащихся 5-7 классов общеобразовательных учреждений и их родителей, имеющих информацию об образовательных услугах, предоставляемых Центром «Турист».

- Фактами привлечения через открытые информационные каналы детей и их родителей к занятиям по дополнительным общеобразовательным программам, к культурно-образовательным мероприятиям и проектам Центра «Турист».

Мероприятия:

1) Разработка и реализация информационного культурно-образовательного пространства, через создаваемые проекты и программы, в целях популяризации системы дополнительного образования детей в Городском округе Мытищи, деятельности Центра «Турист», о возможности участия детей и родителей в предлагаемых проектах и программах.

2) Разработка и реализация мер по информационному обеспечению и сопровождению образовательной, социально-педагогической, методической и организационной деятельности Центра «Турист».

3) Реализация мер по широкому и оперативному информированию детского и взрослого населения городского округа Мытищи о работе Центра «Турист» - услугах дополнительного образования, реализации дополнительных образовательных программ и культурно-образовательных проектов, о социально-педагогической и организационно-методической работе, о мероприятиях проводимых Центром

4) Представление в открытом информационном пространстве и в профессиональных изданиях материалов о деятельности и достижениях коллектива Центра «Турист», о выполнении Программы «Развитие муниципального учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист» в 2019-2021 годах».

**1.3. Разработка и реализация мер по обеспечению практической**

**доступности услуг дополнительного образования предоставляемых Центром «Турист» и повышению их социально-культурной значимости.**

Показатели результата:

- Численность детского контингента в объединениях Центра «Турист» на бюджетной основе в соответствии с показателями Постановления Правительства Московской области от 20.05.2014 №359/18 (показатели охвата детей образовательными программами дополнительного образования - раздел III, подраздел 5, пп.1,2);

- Наличие условий для расширения спектра образовательной деятельности по дополнительным образовательным программам направленных на социализацию детей, и их профессиональное самоопределение.

- Обеспечение условий для организации и индивидуализации образовательного процесса в работе с детьми, имеющими выраженные способности и таланты, содействие творческому продвижению одарённых детей, их личностному развитию и социализации.

- Предоставление возможностей заниматься в объединениях Центра «Турист» детям, имеющим ограниченные возможности здоровья, и детям, требующим особого социально-педагогического внимания (дети из замещающих семей, из многодетных семей, дети «группы риска»).

Результат определяется:

- фактом наличия нормативно-распорядительных актов по детскому контингенту учащихся зачисленных и занимающихся в объединениях Центра «Турист» и материалами мониторинга сохранности детского контингента;

- наличием и выполнением договоров по организации занятий детских объединений по дополнительным общеобразовательным программам Центра «Турист» на базе различных учреждений и организаций Городского округа Мытищи, в том числе в варианте «сетевое взаимодействие»;

- наличием в Центре «Турист» условий и фактическим увеличением охвата детей подросткового возраста (в том числе детей находящихся в трудной жизненной ситуации) занятиями и мероприятиями на бюджетной основе, имеющими особое значение для их социализации (спортивные и детский туризм, профессионально направленные и другие социально ориентированные и личностно развивающие программы);

- осуществлением образовательного процесса с учётом его индивидуализации при работе с детьми, имеющими выраженные способности и таланты, содействие творческому продвижению одарённых детей, их личностному развитию и социализации;

- доступностью мероприятий и занятий в Центре «Турист» для детей с ограниченными возможностями здоровья, детей из многодетных семей и находящихся под опекой;

- продуктивным взаимодействием педагогов и родителей, поддержкой семейных (детских и родительских) инициатив в части определения содержания, организации и осуществления программ дополнительного образования.

Целевые индикаторы:

- Охват на бюджетной основе численности детского контингента до 3000

детей, осваивающие дополнительные общеобразовательные программы различных уровней.

- Полнота реализации запросов многодетных семей (по факту) в части занятий детей в объединениях Центра «Турист» на бюджетной основе, и участия данных категорий детей (100% из заявленного количества) в организованных Центром «Турист» культурно-образовательных мероприятиях.

- Увеличение количества договоров сетевого взаимодействия на межведомственной основе по организации дополнительного образовательного пространства для детей.

#### Мероприятия:

1) Реализация мер по повышению доступности образовательных услуг Центра «Турист», в том числе путём организации работы в сетевых формах взаимодействия на основе договоров с различными учреждениями, организациями, объединениями, расположенными в сельских поселениях Городского округа Мытищи.

2) Разработка проектов и проведение мониторинговых исследований динамики контингента учащихся занимающихся в Центре «Турист» и влияния семей на доступность и стабильность занятий детей по предложенным дополнительным общеобразовательным программам;

3) Расширение практики работы педагогов Центра «Турист» с семьями учащихся по обеспечению доступности и стабильности занятий детей по программам дополнительного образования, их участия в культурно - образовательных проектах, по поддержке детских и родительских инициатив.

4) Реализация мер в подразделениях Центра «Турист» по обеспечению индивидуализации образовательного процесса в работе с детьми, имеющими выраженные способности и таланты, творческого продвижения одарённых детей, их личностного развития и социализации.

5) Формирование условий и организация занятий в объединениях Центра «Турист» с детьми, имеющими ограниченные возможности здоровья, требующими особого социально-педагогического внимания (дети из замещающих семей, многодетных семей, дети «группы риска»).

6) Разработка и реализация «пилотного проекта» обновления организации образовательного процесса с применением дистанционных форм и современных информационных технологий (реализация при наличии в Центре современной информационно-технической базы и кадрового звена профильных специалистов).

7) Формирование (разработка, апробация и внедрение) новых актуальных услуг по дополнительному образованию на основе социального запроса населения.

### **1.4.Повышение качества и эффективности реализуемых дополнительных образовательных услуг (дополнительных общеобразовательных программ, культурно-образовательных проектов)**

#### Показатели результата:

- Наличие достаточных условий для реализации заявленных образовательных услуг;

- Обновление и расширение содержания дополнительных

общеобразовательных общеразвивающих программ, в том числе компонентами (модулями), ориентированными на воспитание и социализацию учащихся;

- Учёт интересов и предложений учащихся и их родителей в рамках реализации образовательного процесса;

- Удовлетворённость учащихся и их родителей содержанием и качеством предоставляемых образовательных услуг;

- Численность учащихся принимающих участие в творческих конкурсах, соревнованиях и других мероприятиях разных уровней (муниципальный, областной, межрегиональный, всероссийский и международный);

- Численность учащихся включённых в социально-значимую деятельность в рамках реализации образовательных программ и проектов, организуемых Центром «Турист»;

- Положительные тенденции в динамике личностного развития учащихся в процессе их занятий в объединениях Центра «Турист».

#### Результат определяется:

- самоанализом педагогических коллективов подразделений Центра «Турист» и экспертными оценками состояния образовательного процесса и его результатов (с выявлением позитивной динамики);

- методическим мониторингом программного содержания образовательного процесса, его обновления путём включения в программы компонентов и модулей, ориентированных на воспитание, социализацию и личностное развитие учащихся;

- изучением мнений и оценок качества организации, осуществления и результативности образовательного процесса административными лицами, членами педагогического сообщества, представителями общественности, родителями и детьми как субъектами системы дополнительного образования;

#### Целевые индикаторы:

- Положительная профессионально-общественная экспертная оценка наличия достаточных условий для реализации заявленных образовательных услуг (ежегодно);

- Обновление содержания реализуемых дополнительных общеобразовательных программ с включением в программы компонентов и модулей, ориентированных на воспитание, социализацию и личностное развитие учащихся (до 25% ежегодно);

- Удовлетворённость учащихся и их родителей содержанием и качеством предоставляемых образовательных услуг (80-100% положительных отзывов);

- Увеличение доли учащихся принимающих участие в конкурсах, соревнованиях и других мероприятиях разных уровней (до 30%);

- Увеличение доли учащихся включённых в социально-значимую деятельность в рамках реализации образовательных программ и проектов (не менее 50%);

- Увеличение доли родителей удовлетворённых занятиями детей в Центре «Турист» и мероприятиями, проводимыми для родительской общественности.

#### Мероприятия:

1) Информационно-методическая поддержка педагогов Центра «Турист» в

решении задач повышения качества и эффективности услуг дополнительного образования.

2) Обновление дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ, реализуемых педагогами Центра «Турист», в соответствии с действующими нормативными документами.

3) Разработка, внедрение и реализация коллективом Центра «Турист» комплекса дополнительных общеобразовательных программ, «вариативных программных модулей» и культурно-образовательных проектов, ориентированных на воспитание, личностное развитие и социализацию учащихся.

4) Разработка, внедрение и реализация в подразделениях Центра «Турист» вариативных «программных модулей» и культурно-образовательных проектов с компонентами содержания профессионально-педагогической направленности в целях профориентации учащихся подросткового и старшего школьного возраста.

5) Разработка и включение в дополнительные общеобразовательные программы и культурно-образовательные проекты Центра «Турист» вариативных компонентов, ориентированных на самоопределение и самореализацию учащихся.

6) Отработка педагогами и подразделениями Центра «Турист» подходов к обновлению реализуемых дополнительных общеобразовательных программ и культурно-образовательных проектов с учётом актуальных интересов детей, предложений учащихся и их родителей.

7) Реализация мер по обновлению и расширению работы педагогов и подразделений Центра «Турист» с родителями учащихся и работы по педагогическому и психологическому просвещению родительского сообщества.

8) Отработка подходов к оценке качества и результативности реализации дополнительных образовательных услуг (программ) в структурных подразделениях Центра «Турист».

## **2. Повышение кадрового потенциала Центра «Турист» на основе поддержки непрерывного профессионального совершенствования педагогических и управленческих кадров и их деятельности предполагает:**

а) обеспечение применения и выполнения в педагогическом коллективе Центра «Турист» Профессионального стандарта педагогов дополнительного образования детей и взрослых, формирование на его основе вариативных моделей профессиональной деятельности специалистов подразделений Центра;

б) содействие непрерывному профессиональному самосовершенствованию и квалификационному росту педагогических и руководящих работников Центра «Турист», повышению квалификации и переподготовки педагогических и управленческих кадров в системе непрерывного профессионального образования для успешной работы в современных условиях;

в) обеспечение условий для личностно-профессионального развития кадров, их профессиональных компетенций и практического опыта организационной, методической, педагогической, психолого-педагогической, профильно-прикладной деятельности, формированию индивидуальных траекторий профессионального роста;

г) поддержка опытно-педагогической и инновационной практики

работников подразделений и педагогов Центра «Турист», содействие распространению накопленного ими актуального эффективного опыта;

д) адресная работа с учащимися и выпускниками Центра «Турист», старшеклассниками общеобразовательных учреждений городского округа, студентами вузов в аспекте их ориентации на работу в сфере дополнительного образования.

## **2.1. Развитие кадрового потенциала Центра «Турист» с учётом государственных требований и перспектив развития деятельности Центра**

### Показатели результата:

- Применение в работе с педагогическими кадрами Центра «Турист» Профессионального стандарта педагогов дополнительного образования детей и взрослых;

- Достижение отношения средней месячной заработной платы педагогов Центра «Турист» к средней месячной заработной плате учителей в Московской области;

- Введение новых штатных единиц в штатное расписание Центра «Турист» в соответствии с действующими «Методическими рекомендациями по финансированию реализации основных образовательных программ дополнительного образования детей»;

- Обновление содержания и технологий оценки состояния профессиональной деятельности педагогических работников Центра «Турист»;

### Результаты определяются:

фактом наличия и использования в коллективе Центра «Турист» утвержденных Управляющим советом Центра «Показателей эффективности деятельности педагогических работников Центра «Турист», оформлением и применением новых должностных инструкций и трудовых договоров («эффективных контрактов»), материалов мониторинга, достижением областных показателей по заработной плате педагогов, расширением штатного расписания Центра «Турист».

### Целевые индикаторы:

- 100% включение работников Центра «Турист» в мониторинг показателей эффективности деятельности педагогических работников (ежегодно, 2 раза в год).

- Перевод системы работы с педагогическими кадрами Центра «Турист» на Профессиональный стандарт педагогов дополнительного образования детей и взрослых.

- Обеспечение системы работы Центра «Турист» достаточным количеством кадров специалистов с учётом реализации Программы развития Центра.

### Мероприятия:

1) Внедрение профессионального стандарта педагогов дополнительного образования детей и взрослых и «эффективного контракта» в практику работы Центра «Турист».

2) Внесение изменений в трудовые договора работников Центра «Турист»

с учётом «эффективного контракта» и профессионального стандарта педагогов дополнительного образования детей и взрослых.

3) Расширение штатного расписания Центра «Турист» с учётом развития социально значимых направлений образовательной, социокультурной и методической деятельности в перспективе до 2021 года.

## **2.2. Содействие профессиональному росту педагогических и руководящих работников Центра «Турист», повышению их квалификации.**

### Показатели результата:

- Непрерывное повышение квалификации работниками Центра «Турист» по государственным требованиям;
- Своевременное повышение уровня квалификационной категории педагогических и руководящих работников Центра «Турист».

### Результаты определяются:

Фактом наличия документов о повышении квалификации работниками Центра «Турист» и присвоении им квалификационных категорий, наличием информации, внесенной в электронные базы муниципального и регионального уровней.

### Целевые индикаторы:

- Своевременное повышение квалификации работниками Центра «Турист» по государственным требованиям не реже 1 раза в 3 года.
- Достижение в коллективе Центра «Турист» не менее 60% педагогических и руководящих работников имеющих квалификационную категорию.

### Мероприятия:

- 1) . Создание условий и содействие педагогическим работникам Центра «Турист» в повышении квалификации и профессиональной переподготовке.
- 2) . Осуществление административно-методической поддержки педагогических кадров Центра «Турист» в вопросах их аттестации.
- 3) . Отработка и внедрение современных подходов и технологий методического сопровождения педагогических кадров при подготовке и прохождении ими квалификационной аттестации.

## **2.3. Обеспечение условий для личностно-профессионального развития кадров, формирования индивидуальных траекторий повышения профессионального уровня работников Центра «Турист»**

### Показатели результата:

- Выявление личностно-профессиональных затруднений и достижений (позитивный опыт) педагогических работников Центра «Турист», как основы повышения адресности и результативности работы с кадрами;
- Организация проблемных методических объединений, постоянно действующих семинаров, практикумов, стажировок для педагогических работников Центра;
- Наличие у педагогических работников Центра «Турист» профессиональных портфолио, включающих материалы, раскрывающие опыт и



результативность работы;

- Обновление методической работы с педагогическими кадрами Центра «Турист» с учётом их профессиональных потребностей и современных требований к развитию системы дополнительного образования.

Результаты определяются:

- фактом формирования профессиональных объединений с полным охватом специалистов Центра «Турист» и их деятельностью, подтверждённой планово-отчётной документацией;

- поэтапным формированием методических материалов, профессиональных портфолио и их методической экспертизой.

Целевые индикаторы:

- 100% охвата педагогических кадров Центра «Турист» плановой деятельностью профильных методических объединений, постоянно действующих семинаров, практикумов, стажировок организованных методической службой Центра «Турист».

- Наличие у не менее 50% педагогов Центра «Турист» профессиональных портфолио включающих материалы, раскрывающие их опыт и результативность работы.

- Охват адресными методическими и психолого-педагогическими консультациями в индивидуальном и групповом режиме, организованными на профессионально-диагностической основе, ежегодно не менее 50% педагогов, работающих 3-4 года.

- Пополнение методического фонда материалами из опыта работы педагогических работников Центра «Турист» (представленность материалов не менее 15% специалистов Центра «Турист» ежегодно)/

Мероприятия:

1) Обновление содержания и форм проведения методической работы с сотрудниками Центра «Турист» на проблемно-диагностической основе с учётом их профессионально-образовательных потребностей.

2) Отработка и применение современных подходов методического и психолого-педагогического сопровождения педагогов в проектировании индивидуальных траекторий профессионального роста, развитии их профессиональных компетенций.

3) Расширение консультационной работы по вопросам педагогической деятельности в дидактическом и воспитательном аспектах.

4) Отработка и внедрение в коллективе Центра «Турист» методической системы работы по выявлению и распространению положительного опыта педагогов и педагогических объединений.

5) Реализация мер по пополнению и использованию методических фондов Центра «Турист» материалами из опыта работы специалистов Центра.

#### **2.4. Организация опытно-педагогической и инновационной практики в деятельности коллектива Центра «Турист»**

Показатели результата:

-Участие в проектной, опытно-экспериментальной и исследовательской

деятельности, самостоятельное осуществление инновационной деятельности педагогическими и руководящими работниками Центра «Турист»;

-Наличие проектных материалов и разработок, подтверждающих ведение педагогами опытно-экспериментальной и исследовательской деятельности в Центре «Турист», их участие в инновационных проектах по развитию сферы дополнительного образования и социального воспитания детей;

-Позитивные изменения в процессе и результатах образовательной, психолого-педагогической и методической деятельности осуществляемой специалистами Центра «Турист» с применением инноваций.

Результаты определяются:

-фактом наличия и реализации проектных материалов по совершенствованию образовательной практики, материалов опытно-педагогической и исследовательской деятельности работников Центра «Турист», наличием и реализацией договоров о сотрудничестве с научными учреждениями, организациями, подразделениями ВУЗов в части осуществления инноваций;

-экспертным подтверждением положительного влияния новаций, осуществляемых специалистами Центра на качество и результативность работы Центра «Турист», образовательного процесса, психолого-педагогической, социально-педагогической, методической деятельности.

Целевые индикаторы:

- Не менее 30% педагогических и руководящих работников Центра «Турист» включены в проектную, опытно-экспериментальную и исследовательскую деятельность.

- 100% обеспеченность исследовательской и опытно-экспериментальной деятельности педагогов Центра «Турист» научным руководством, включенность в планы научных организаций, учреждений и их подразделений.

Мероприятия:

1) Координация и информационно-методическая поддержка специалистов Центра «Турист» в организации опытно-педагогической и инновационной деятельности, представлении её результатов коллективу Центра и профессиональному сообществу.

2) Реализация актуальных проектов во взаимодействии с научными учреждениями, организациями, подразделениями вузов по развитию сферы дополнительного образования детей.

3) Организационно-методическая работа по распространению положительных результатов инновационного опыта педагогов и педагогических объединений в коллективе Центра «Турист» и на разных уровнях системы образования.

**2.5. Закрепление молодых кадров в Центре «Турист». Содействие формированию перспективного резерва кадров для сферы дополнительного образования из числа молодёжи и учащихся Центра «Турист».**

Показатели результата:

- Обеспечение выполнения в Центре «Турист» показателя доли педагогических работников в возрасте до 30 лет в соответствии с областными

показателями.

- Формирование перспективного кадрового резерва на должности педагогических и руководящих работников для системы дополнительного образования, в том числе из выпускников Центра «Турист», других муниципальных образовательных учреждений городского округа, студентов различных профильных вузов, молодых родителей.

Результат определяются:

- закреплением работающих молодых кадров в коллективе Центра «Турист»;

- профессиональной ориентацией учащихся Центра «Турист» на профильное вузовское обучение и перспективу дальнейшей работы в отрасли образования, в сфере дополнительного образования и воспитания детей, их психолого-педагогической и социально-педагогической поддержки, на работу в смежных гуманитарных отраслях.

Целевые индикаторы:

- Увеличение доли педагогических работников в возрасте до 30 лет в Центре «Турист».

- 100% охват методической поддержкой и сопровождением молодых специалистов работающих в Центре «Турист» 1 -2 года.

- Факт привлечения к работе в системе деятельности Центра «Турист» выпускников Центра «Турист» и других образовательных учреждений городского округа, студентов и выпускников разных колледжей и вузов, а также молодых родителей.

Мероприятия:

1) Разработка и реализация плана административных мер по привлечению и закреплению молодых кадров в системе деятельности Центра «Турист».

2) Обновление практики работы со специалистами, работающими в коллективе Центра «Турист» 1-2 года.

3) Разработка и внедрение в деятельность Центра «Турист» комплексного проекта поддержки для молодых специалистов.

**3. Модернизация и развитие материально-технической базы Центра «Турист» с учётом современных требований и перспективных направлений развития практики дополнительного образования, социально-педагогической и информационно-методической работы предполагает:**

а) достаточную материально-техническую обеспеченность образовательной деятельности Центра «Турист», с учётом государственных требований к учреждениям дополнительного образования и организации образовательного процесса в них, в полном объёме образовательных услуг согласно муниципальному заданию и мероприятиям Программы развития;

б) укрепление и создание новой ресурсной базы для расширения приоритетных и организации новых направлений образовательных услуг Центра «Турист»;

Показатели результата:

- Наличие комфортной и безопасной среды в Центре «Турист» и на его территории и используемых базах с учётом требований Сан ПиН, охраны труда и

безопасности;

- Наличие достаточной материально-технической базы для реализации дополнительных образовательных программ и проектов различной направленности, реализуемых подразделениями Центра «Турист»;

- Обновление компьютерного парка и оргтехники в Центре «Турист» для обеспечения современного уровня ведения образовательной и информационно-методической работы, в том числе применения дистанционных форм, создания и использования локальной сети Центра;

- Увеличение объёмов приобретения методической литературы и периодических изданий, в том числе на электронных носителях;

Результаты определяются:

фактом выделения финансовых средств, обновления имеющейся и создания новой материально-технической базы для осуществления образовательного процесса, в том числе по новым направлениям дополнительного образования.

Целевые индикаторы:

Обновление на 40% имеющегося компьютерного парка и оргтехники для обеспечения современного уровня осуществления образовательной и информационно-методической работы.

Оснащение Центра «Турист» современным учебным оборудованием, мебелью и инвентарём, наглядными средствами, комплектами технического и выставочного оборудования для работы в стационарных и передвижных формах.

Увеличение объёмов приобретения методической литературы и периодических изданий на 5% ежегодно.

Мероприятия:

1) Обеспечение Центра «Турист» и его структурных подразделений современной мебелью, оборудованием и техническими средствами в целях создания комфортного и безопасного образовательного пространства в Центре и осуществления работы объединений на современном уровне.

2) Реализация мер по обновлению и пополнению информационно - наглядных материалов и технических средств используемых для оформления помещений и территории Центра «Турист», рекламы и демонстрации его деятельности.

3) Целевое приобретение специальной методической, психолого-педагогической и профильной литературы и периодических изданий, в том числе на электронных носителях, для выполнения информационно-методической функции по вопросам дополнительного образования, воспитания и социализации детей.

4) Реализация мер по обновлению компьютерного парка Центра «Турист» и внедрению современных информационных технологий.

5) Оснащение образовательного процесса специальным учебным оборудованием, интерактивными комплексами, тренажерами по направлениям реализуемых дополнительных общеобразовательных программ и культурно-образовательных проектов.

6) Модернизация и пополнение учебно-тренировочного оборудования, используемого в образовательной деятельности Центра «Турист» на территории

Центра и в полевых условиях для реализации программ значимой социальной направленности с практическими элементами ОБЖ, туризма, спортивной и иной подготовки.

## **VIII. Ожидаемые риски при реализации Программы развития Центра «Турист»**

К числу возможных рисков реализации Программы развития Центра «Турист» и осуществления его коллективом образовательной, организационно-педагогической и методической деятельности можно отнести следующие риски, обусловленные факторами субъективного и объективного характера, в том числе:

1. Риск слабой мотивации коллектива Центра «Турист», его подразделений, руководителей, методистов и педагогов к совершенствованию и обновлению практики работы по причине недостаточной осведомленности и понимания работниками современных государственных требований к системе дополнительного образования детей, а также неадекватной (завышенной) оценкой уровня профессиональной подготовки, качества и результативности образовательной деятельности;

Риск непринятия предлагаемых в Программе развития инноваций и неготовности к работе в инновационном режиме части педагогического коллектива и партнеров по сетевому взаимодействию.

2. Риск снижения качества и эффективности образовательного процесса, в том числе в связи с обновлением по Программе развития организационных условий, содержания, форм и методов осуществления образовательного процесса;

Риск низкого уровня выполнения Программы развития из-за слабой подготовленности части педагогического коллектива к анализу, проектированию и осуществлению образовательной деятельности, корректировке и обновлению образовательного процесса в эффективных моделях взаимодействия с детьми. В том числе в части следующих направлений Программы развития:

а) включения новых «программных модулей» в реализуемые программы дополнительного образования и культурно-образовательные проекты;

б) изменения содержания и организации образовательной деятельности с учётом пожеланий детей и родителей, в том числе разработки и реализации «индивидуальных образовательных маршрутов» учащихся;

3. Риск «потери детского контингента» по причине локальных педагогических (психолого-педагогических) ошибок в ходе реализации образовательного процесса приводящих к снижению интереса и мотивации детей к занятиям, возникновению проблем во взаимоотношениях детей с педагогом и между собой, а также неэффективности социально-педагогических отношений и работы с родителями;

Риск отсутствия со стороны родителей практической поддержки занятий детей в объединениях и мероприятиях Центра, ослабление, как следствие, первоначального интереса детей к выбранным направлениям дополнительного образования, пропуски занятий и их досрочное прекращение детьми.

Риск прекращения детьми занятий по решению родителей из-за непонимания родителями новаций, вводимых подразделениями и педагогами Центра согласно Программе развития, опасения за «полезность и безопасность» нововведений в занятия детей, возможные перегрузки детей и результат их развития в изменяющихся условиях образовательного процесса.

4. Риски, связанные с организацией, условиями и ресурсным обеспечением работы Центра «Турист» по реализации Программы развития.

Риск отказа партнерских организаций от сотрудничества с Центром в модели «сетевое взаимодействие и интеграции ресурсов» и участия в проектах Программы развития, как следствие - риск потери ресурсной базы для занятий с детьми в территориях приближенных к месту их проживания, снижения численности детского контингента в среднегодовом объёме.

Риск «сворачивания» проекта в части его содержания, организационных форм и показателей охвата учащихся.

Риск изменения (в сторону уменьшения) Муниципального задания и бюджетного нормативного финансирования в среднесрочной перспективе, как следствие - риск невыполнения части мероприятий по Программе развития, показателей по численности охвата детей и модернизации учебно-технической базы образовательного процесса;

Риск не финансирования Программы развития и деятельности Центра в полном объёме и своевременно в значительной степени затруднит решение вопросов пополнения ресурсной базы Центра, её модернизации и развития на имеющейся территории, что в свою очередь не позволит обеспечить:

а) повышение эффективности образовательного процесса на базе внедрения современного интерактивного оборудования, технических средств информатизации и создания информационной среды Центра;

б) реализацию новых социально значимых проектов и направлений культурно-образовательной деятельности детей и дополнительного образования, формируемых с учётом пожеланий населения, в том числе по строительству многофункционального зала на территории Центра «Турист».

**5. Снижение рисков и успешность реализации Программы развития может быть обеспечена.**

Как следствие возможных проблем с финансированием деятельности Центра возникает риск не выполнения своевременно и в полном объёме мероприятий заявленной Программы развития и снижения заявленных программных показателей.

Риски могут быть снижены:

- при условии гарантированного своевременного выделения запланированных бюджетных ассигнований, дополнительных целевых финансовых ресурсов и привлечения внебюджетных источников финансирования;

- при системной координации и осуществлении отраслевого мониторинга реализации мероприятий Программы методическими и административными службами Центра «Турист» с учётом программных показателей и индикаторов;

- при организации общественно-государственного контроля с участием официальных представителей органов муниципальной власти и представителей общественности за своевременным и полным выделением бюджетных финансовых средств по Программе развития, выполнением плановых мероприятий, динамикой развития деятельности Центра «Турист» и его подразделений в обозначенных программой направлениях.

## **IX. Управление реализацией программы «Развитие муниципального учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист» в 2019-2021 годах»**

Руководство и управление реализацией Программы осуществляется административными лицами и органами Центра «Турист» совместно с представителями общественности и предполагает контроль и оценку реализации Программы с участием представителей общественности и партнёров по социальному взаимодействию.

В рамках управления реализацией Программы определяются приоритеты и принимаются меры по эффективному использованию бюджетных финансовых средств, выделенных для реализации Программы, определяются и привлекаются возможные дополнительные источники финансирования, в том числе целевые инвестиции.

Руководителем Программы является директор Центра «Турист», который несёт персональную ответственность за её реализацию, конечные результаты, целевое и эффективное использование финансовых средств.

В управлении Программой участвуют Наблюдательный совет Центра «Турист», Управляющий совет Центра «Турист», высший орган управления Центром «Турист» - Конференция работников Центра «Турист» и педагогические советы структурных подразделений.

Управляющий Совет: а) рассматривает материалы о ходе реализации мероприятий Программы, б) осуществляет публичную экспертизу и контроль выполнения заявленных в Программе результатов для обеспечения открытости и общественного контроля выполнения Программы.

Педагогический совет Центра рассматривают и утверждают ежегодный организационно-содержательный план реализации Программы, содержание и результаты мероприятий, предлагаемых и реализуемых ежегодно и в целом по Программе.

Управление реализацией Программы Центра предполагает разработку и утверждение локальных нормативных документов по реализации Программы развития, на основе действующей нормативно-правовой базы федерального, регионального и муниципального уровней, координацию и контроль их исполнения.

Ежегодно осуществляется корректировка плана мероприятий по реализации Программы, учитываются инициативы педагогов, детей, родителей, социальных партнёров и представителей общественности.

Информация о выполнении основных мероприятий реализуемой Программы и достижении установленных показателей предоставляется в рамках ежегодного Публичного отчёта Центра «Турист».



**Х. ПЛАН РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ «ПРОГРАММЫ «РАЗВИТИЕ МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ «ДЕТСКО-ЮНОШЕСКИЙ ЦЕНТР «ТУРИСТ» В 2019-2021 ГОДАХ»**

№ п/п	МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПЕРИОДАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	2019	2020	2021
<b>1</b>	<b>Обеспечение доступности качественных услуг дополнительного образования</b>			
<b>1.1.</b>	<b>Переход учреждения на персонифицированное финансирование образовательных услуг</b>			
	Изучение нормативно-правовой базы персонифицированного финансирования дополнительного образования в Московской области и городском округе Мытищи.	*	*	*
	Разработка дополнительных общеразвивающих программ для объединений, работающих с учащимися, перешедшими на персонифицированное финансирование обучения.	*	*	*
	Разработка и реализация мер по информационному обеспечению и сопровождению образовательной, социально-педагогической, методической и организационной деятельности Центра «Турист» в рамках внедрения персонифицированного финансирования дополнительного образования в учреждении.	*	*	*
	Реализация мер по широкому и оперативному информированию детского и взрослого населения городского округа Мытищи о работе Центра «Турист» - услугах дополнительного образования, реализации дополнительных образовательных программ в рамках персонифицированного финансирования дополнительного образования в учреждении.	*	*	*
	Реализация дополнительных общеразвивающих программ для объединений, работающих с учащимися, перешедшими на персонифицированное финансирование обучения в соответствии с целевыми индикаторами.	*	*	*
<b>1.2.</b>	<b>Обеспечение информационной открытости деятельности Центра «Турист»</b>			
1.2.1	Разработка и реализация информационного проекта в целях популяризации системы дополнительного образования детей в городском округе Мытищи, деятельности Центра «Турист» и создание условий возможности участия детей и родителей в предлагаемых проектах и программах:	*	*	*
	- разработка проекта на основе сетевого взаимодействия в рамках муниципальной системы образования и на межведомственном уровне с участием руководителей и специалистов образовательных учреждений, представителей общественности;	*		
	- реализация мероприятий по проекту с участием коллектив Центра «Турист», представителей родительского сообщества, духовенства, культуры, спорта, молодежной политики, бизнеса;		*	*

№ п/п	МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПЕРИОДАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	2019	2020	2021
	- привлечение учащихся Центра «Турист» и других образовательных учреждений к проектированию, подготовке материалов по проекту и реализации отдельных циклов мероприятий;	*	*	*
	- популяризация в сети Интернет творческих инициатив и достижений коллектива Центра «Турист», его педагогов, учащихся и партнеров по социальному взаимодействию;		*	*
	- разработка методик и проведение опроса детей, родителей, руководителей и педагогов образовательных учреждений, представителей общественности о роли и значении дополнительного образования в жизни детей и общества, его организации в городском округе Мытищи и о работе Центра «Турист».	*	*	*
1.2.2	Разработка и реализация мер по информационному обеспечению и сопровождению образовательной, социально-педагогической, методической и организационной деятельности Центра «Турист»:	*	*	*
	- определение и реализация основных направлений и мер по совершенствованию информационной обеспеченности деятельности Центра «Турист» в части информирования коллектива Центра, детей и родителей, партнеров по сетевому взаимодействию, а также населения городского округа;	*	*	*
	- реализация мер по переводу на новый уровень практики информационного сопровождения деятельности Центра «Турист», его структурных подразделений и педагогов, а также внедрения перспективных версий организации дополнительного образования;		*	*
1.2.3.	Реализация мер по широкому и оперативному информированию детского и взрослого населения Городского округа Мытищи о работе Центра «Турист» - услугах дополнительного образования, реализации дополнительных образовательных программ и культурно-образовательных проектов, о социально-педагогической и организационно-методической работе, о мероприятиях проводимых Центром;		*	*
	- стимулирование работы педагогов и педагогических коллективов подразделений Центра «Турист» по использованию возможностей Интернет для взаимодействия с детьми и их родителями как участниками образовательного процесса;		*	*
1.2.4.	Представление в открытом информационном пространстве и в профессиональных изданиях материалов о деятельности и достижениях коллектива Центра «Турист», о выполнении Программы «Развитие муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования «Детско-юношеский центр «Турист» в 2019-2021 годах»	*	*	*

№ п/п	МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПЕРИОДАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	2019	2020	2021
1.3.	<b>Разработка и реализация мер по обеспечению практической доступности услуг дополнительного образования предоставляемых Центром «Турист» и повышению их социально-культурной значимости для детских и взрослых категорий населения городского округа Мытищи</b>			
1.3.1.	Реализация мер по повышению доступности образовательных услуг Центра «Турист», в том числе путём организации работы в сетевых формах взаимодействия на основе договоров с различными учреждениями, организациями, объединениями, расположенными в сельских поселениях Городского округа Мытищи.	*	*	*
1.3.2.	Разработка проектов и проведение мониторинговых исследований динамики контингента учащихся занимающихся в Центре «Турист» и влияния семей на доступность и стабильность занятий детей по предложенным дополнительным общеобразовательным программам:	*	*	*
	- изучение динамики контингента учащихся Центра «Турист» в период освоения ими краткосрочных и долгосрочных программ дополнительного образования предложенных Центром (по показателям численности и стабильности персонифицированного состава учащихся);	*	*	*
	- анализ практики взаимодействия родителей с педагогами Центра «Турист», их участия в организации занятий детей, в реализации программ дополнительного образования и культурно-образовательных проектов;	*	*	*
	- изучение мнения родителей о доступности и полезности занятий для детей в Центре «Турист», роли и влияния семьи на доступность и стабильность занятий детей по программам дополнительного образования, их участия в культурно-образовательных проектах;	*	*	*
1.3.3.	Расширение практики работы педагогов Центра «Турист» с семьями учащихся по обеспечению доступности и стабильности занятий детей по программам дополнительного образования, их участия в культурно-образовательных проектах, по поддержке детских и родительских инициатив:	*	*	*
	- реализация мер по стимулированию участия семьи в формировании содержания, корректировке и реализации программ дополнительного образования, по которым занимаются их дети;	*	*	*
	- разработка, апробация и реализация занятий и мероприятий по программам дополнительного образования, предусматривающим эпизодическое или периодическое участие детей вместе с родителями;		*	*
	- моделирование и апробация краткосрочных программ дополнительного образования для детей и родителей в целях усиления позитивного влияния семьи на занятия детей в сфере дополнительного образования;			*

№ п/п	МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПЕРИОДАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	2019	2020	2021
	- моделирование и апробация интегрированных программ дополнительного образования для детей и родителей;			*
	- моделирование организации совместных семейных «детско-взрослых» практик дополнительного образования и их апробация в условиях реального образовательного процесса.		*	*
1.3.4.	Реализация мер в подразделениях Центра «Турист» по обеспечению индивидуализации образовательного процесса в работе с детьми, имеющими выраженные способности и таланты, творческого продвижения одарённых детей, их личностного развития и социализации:	*	*	*
	- разработка и реализация разноуровневых дополнительных общеобразовательных программ в вариативных моделях их организации;	*	*	*
	- реализация мер педагогической поддержки участия детей в творческих конкурсах, состязаниях, мероприятиях конкурсного и социально-культурного значения на разных уровнях;	*	*	*
1.3.5.	Формирование условий и организация занятий в объединениях Центра «Турист» с детьми, имеющими ограниченные возможности здоровья, требующими особого социально-педагогического внимания (дети из замещающих семей, многодетных семей, дети «группы риска»):	*	*	*
	- адаптация дополнительных общеобразовательных программ и форм их реализации для детей с ограниченными возможностями здоровья;	*	*	*
	- отработка различных форм культурно-образовательных мероприятий в сфере дополнительного образования, направленных на социализацию детей-инвалидов и детей с ограниченными возможностями здоровья.	*	*	*
1.3.6.	Разработка и реализация проекта обновления организации образовательного процесса с применением дистанционных форм и современных информационных технологий;		*	*
1.3.7.	Формирование (разработка, апробация и внедрение) новых актуальных услуг по дополнительному образованию на основе социального запроса населения.		*	*
<b>1.4</b>	<b>Повышение качества и эффективности реализуемых дополнительных образовательных услуг (дополнительных общеобразовательных программ, культурно-образовательных проектов)</b>			
1.4.1.	Информационно-методическая и психолого-педагогическая поддержка педагогов Центра «Турист» в решении задач повышения качества и эффективности услуг дополнительного образования:	*	*	*

№ п/п	МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПЕРИОДАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	2019	2020	2021
	- организация системного методического консультирования педагогов по вопросам повышения воспитательного потенциала дополнительных образовательных услуг и эффективности решения задач социализации детей в сфере дополнительного образования;	*	*	*
	- организация консультирования и поддержки педагогов, детей и родителей в решении задач личностного развития учащихся и их самоопределения в сфере дополнительного образования.	*	*	*
1.4.2.	Обновление дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ, реализуемых педагогами Центра «Турист», в соответствии с действующими нормативными документами.	*	*	*
1.4.3.	Разработка, внедрение и реализация коллективом Центра «Турист» комплекса дополнительных общеобразовательных программ, «вариативных программных модулей» и культурно-образовательных проектов ориентированных на воспитание, личностное развитие и социализацию учащихся:	*	*	*
1.4.4.	Разработка, внедрение и реализация в подразделениях Центра «Турист» вариативных «программных модулей» и культурно-образовательных проектов с компонентами содержания профессионально-педагогической направленности в целях профориентации учащихся подросткового и старшего школьного возраста:		*	*
1.4.5.	Разработка и включение в дополнительные общеобразовательные программы и культурно-образовательные проекты Центра «Турист» вариативных компонентов ориентированных на самоопределение и самореализацию учащихся:		*	*
	- компоненты проектной индивидуальной и групповой деятельности учащихся;		*	*
	- компоненты технологического проектирования;		*	*
	- компоненты исследовательской деятельности;		*	*
	- компоненты «персональных образовательных траекторий» с реализацией в индивидуальных и групповых формах занятий и творческой деятельности детей.		*	*
1.4.6.	Отработка педагогами и подразделениями Центра «Турист» подходов к обновлению реализуемых дополнительных общеобразовательных программ и культурно-образовательных проектов с учётом актуальных интересов детей, предложений учащихся и их родителей.		*	*
1.4.7.	Реализация мер по обновлению и расширению работы педагогов и подразделений Центра «Турист» с родителями учащихся и работы по педагогическому и психологическому просвещению родительского сообщества.	*	*	*

№ п/п	МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПЕРИОДАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	2019	2020	2021
1.4.8.	Отработка подходов к оценке качества и результативности реализации дополнительных образовательных услуг (программ) в структурных подразделениях Центра «Турист»:	*	*	*
	- проведение в подразделениях Центра цикла методически мероприятий и педагогических советов по вопросам оценки качества и результативности работы в сфере дополнительного образования;	*	*	*
	- формирование и отработка в подразделениях Центра показателей, организационных моделей и методик ведения педагогического мониторинга образовательного процесса на основе профессионального самоанализа работы специалистов и экспертизы их деятельности;	*	*	*
	- организация, подбор и отработка методик ведения психолого-педагогического мониторинга личностного развития учащихся занимающихся в объединениях Центра, осуществление сравнительного анализа результатов выборочных обследований.	*	*	*
<b>2.1</b>	<b>Развитие кадрового потенциала Центра «Турист» с учётом государственных требований и перспектив развития деятельности Центра.</b>			
2.1.1.	Внедрение профессионального стандарта педагогов дополнительного образования детей и взрослых и «эффективного контракта» в практику работы Центра «Турист»:	*	*	*
	- обновление показателей эффективности деятельности педагогических работников Центра «Турист» в соответствии с федеральными, региональными и муниципальными нормативами и требованиями к системе и кадрам дополнительного образования;	*	*	*
	- проведение мероприятий по ознакомлению педагогического коллектива Центра «Турист» с изменениями в системе оценки деятельности педагогических работников дополнительного образования и процедур персонального оценивания их работы и самооценки;	*	*	*
	- обновление и введение новых должностных инструкций работников Центра «Турист» на основании профессионального стандарта педагогов дополнительного образования детей и взрослых.	*		
2.1.2.	Внесение изменений в трудовые договора работников Центра «Турист» с учётом «эффективного контракта» и профессионального стандарта педагогов дополнительного образования детей и взрослых	*		
2.1.3.	Расширение штатного расписания Центра «Турист» с учётом развития социально значимых направлений образовательной, социокультурной и методической деятельности в перспективе до 2021 года:			
	- увеличение в штатном расписании Центра «Турист» штатных единиц методистов и педагогов-организаторов (в соответствии с действующими «Методическими рекомендациями по финансированию реализации основных образовательных программ дополнительного образования детей»);	*	*	*

№ п/п	МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПЕРИОДАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	2019	2020	2021
2.2.	<b>Содействие профессиональному росту педагогических и руководящих работников Центра «Турист», повышению их квалификации</b>			
2.2.1.	Создание условий и содействие педагогическим работникам Центра «Турист» в повышении квалификации и профессиональной переподготовке:	*	*	*
	- формирование перспективных планов повышения квалификации и переподготовки педагогических и руководящих работников подразделений Центра «Турист»;	*	*	*
	- информационно-методическое консультирование специалистов Центра о возможностях прохождения курсов повышения квалификации;	*	*	*
	- оказание методической поддержки педагогам Центра, обучающимся на курсах повышения квалификации и переподготовки.	*	*	*
2.2.2.	Осуществление административно-методической поддержки педагогических кадров Центра «Турист» в вопросах их аттестации:	*	*	*
	- отработка содержания и моделей наставничества при подготовке педагогов Центра «Турист» к аттестации на соответствие занимаемой должности.		*	*
	- обновление подходов и технологий методического сопровождения педагогических кадров при подготовке и прохождении ими квалификационной аттестации.			*
2.2.3.	Отработка и внедрение современных подходов и технологий методического сопровождения педагогических кадров при подготовке и прохождении ими квалификационной аттестации.	*	*	*
2.3.	<b>Обеспечение условий для личностно-профессионального развития кадров, формирования индивидуальных траекторий повышения профессионального уровня работников Центра «Турист»</b>			
2.3.1.	Обновление содержания и форм проведения методической работы с сотрудниками Центра «Турист» на проблемно-диагностической основе с учётом их профессионально-образовательных потребностей:	*	*	*
	- внедрение профессионально-диагностического подхода в методической работе с кадрами Центра «Турист» и проведении адресных методических консультаций в индивидуальном и групповом режиме для педагогов работающих 3-4 года с учётом их профессиональных затруднений и положительного опыта дополнительного образования воспитания и социализации детей;		*	*
2.3.2.	Отработка и применение современных подходов методического и психолого-педагогического сопровождения педагогов в проектировании индивидуальных траекторий профессионального роста, развития их профессиональных компетенций:		*	*

№ п/п	МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПЕРИОДАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	2019	2020	2021
	- отработка и применение интегрированных форм методического и психологического сопровождения педагогов Центра «Турист» в процессе их практической работы;			*
2.3.3.	Отработка и внедрение в коллективе Центра «Турист» методической системы работы по выявлению и распространению положительного опыта педагогов и педагогических объединений:	*	*	*
	- методическое сопровождение педагогов и педагогических объединений Центра «Турист» в подготовке программно-методических материалов из опыта работы и их представления коллективу Центра и профессиональному сообществу;	*	*	*
	- координация формирования специалистами Центра «Турист» методических материалов из опыта работы для их внесения в программно-методический ресурс Центра для дальнейшего расширенного использования;	*	*	*
	- актуализация проблематики профессионального конкурса методических материалов подготовленных специалистами Центра и обновление практики его проведения;		*	*
	- консультирование педагогов Центра «Турист» в вопросах формирования и презентации педагогических портфолио;	*	*	*
	- организация и проведение рецензирования (экспертизы) дополнительных общеобразовательных программ и методических разработок, материалов из опыта работы специалистов Центра «Турист», материалов их профессиональных портфолио.	*	*	*
2.3.4.	Реализация мер по пополнению и использованию методических фондов Центра «Турист» материалами из опыта работы специалистов Центра:	*	*	*
	- координация формирования специалистами Центра «Турист» методических материалов из опыта работы;	*	*	*
	- пополнение программно-методического ресурса Центра «Турист» материалами из опыта работы специалистов Центра для дальнейшего расширенного использования	*	*	*
2.4.	<b>Организация опытно-педагогической и инновационной практики деятельности коллектива Центра «Турист»</b>			
2.4.1.	Координация и информационно-методическая поддержка специалистов Центра «Турист» в организации опытно-педагогической и инновационной деятельности, представлении её результатов коллективу Центра и профессиональному сообществу:		*	*



№ п/п	МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПЕРИОДАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	2019	2020	2021
	- содействие специалистам Центра «Турист» в реализации персональных проектов опытно-педагогической и инновационной деятельности на базе осуществляемого образовательного процесса и иных видов деятельности в Центре;		*	*
	- привлечение руководителей, специалистов и коллективов подразделений Центра «Турист» к реализации мероприятий Программы развития Центра «Турист» до 2021 года, координация их деятельности в рамках новых проектов Центра;	*	*	*
2.4.2.	Реализация актуальных проектов во взаимодействии с научными учреждениями, организациями, подразделениями вузов по развитию сферы дополнительного образования детей:	*	*	*
	- заключение новых и пролонгация действующих договоров взаимодействия с научными учреждениями и вузами с корректировкой содержания проектной, исследовательской опытно-экспериментальной работы с учётом Программы развития Центра «Турист» на 2019-2021годы»;	*	*	*
	- координация инновационной деятельности коллектива и специалистов Центра «Турист» по договорам взаимодействия с научными учреждениями и вузами по актуальным вопросам развития сферы дополнительного образования и социального воспитания детей:	*	*	*
2.4.3	Организационно-методическая работа по распространению положительных результатов инновационного опыта педагогов и педагогических объединений в коллективе Центра «Турист» и на разных уровнях системы образования:	*	*	*
<b>2.5.</b>	<b>Закрепление молодых кадров в Центре «Турист». Содействие формированию перспективного резерва кадров для сферы дополнительного образования из числа молодёжи и учащихся Центра «Турист».</b>			
2.5.1.	Разработка и реализация плана административных мер по привлечению и закреплению молодых кадров в системе деятельности Центра «Турист».	*	*	*
2.5.2.	Обновление практики работы со специалистами, работающими в коллективе Центра «Турист» 1-2 года:	*	*	*
	- обновление содержания вводного консультационного и обучающего курса «Школы начинающего специалиста» в свете действующей нормативно-правовой базы дополнительного образования;		*	*
	- организационно-методическая поддержка работы наставников с молодыми специалистами;	*	*	*
	- целевая подготовка молодых педагогов Центра «Турист», работающих в учреждении 1-2 года к аттестации на соответствие занимаемой должности;	*	*	*

№ п/п	МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПЕРИОДАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	2019	2020	2021
	- включение в профессиональный конкурс по методической работе в номинации «Дебют» молодых специалистов, работающих в Центре «Турист» 1 -2 года.		*	*
3.	<b>Обеспечение Центра «Турист» и его структурных подразделений современной мебелью, оборудованием и техническими средствами в целях создания комфортного и безопасного культурно-образовательного пространства в Центре и осуществления образовательной работы с детским и взрослым населением городского округа на современном уровне.</b>			*
	- формирование экспертного заключения о необходимости пополнения и обновления (модернизации) мебели, оборудования, технических и специальных средств, переоборудования общих помещений, кабинетов и учебных аудиторий, тренировочных залов и площадок на территории Центра, оформления помещений здания;	*		
	- выполнение работ по обеспечению Центра «Турист» и его структурных подразделений современной		*	*
	мебелью, оборудованием, техническими и наглядными средствами (при условии наличия финансовых средств).			*
3.1.	Реализация мер по обновлению и пополнению информационно-наглядных материалов и технических средств используемых для оформления помещений и территории Центра «Турист», рекламы и демонстрации его деятельности:		*	*
	- приобретение комплектов выставочного оборудования для проведения стационарных и передвижных выставок;	*	*	*
	- приобретение комплектов аудиоаппаратуры для использования в помещениях Центра и на открытых пространствах;	*	*	
3.2.	Модернизация материально-технической базы библиотеки Центра «Турист» в целях оптимизации и повышения эффективности использования фондов в коллективе Центра и в масштабах системы образования городского округа:			*
	- приобретение специальной психолого-педагогической, методической и профильной литературы и периодических изданий, в том числе на электронных носителях, для выполнения информационно - методической функции по вопросам дополнительного образования, воспитания и социализации детей			*
	- техническое переоснащение Информационно-библиотечного Центра (библиотеки) Центра «Турист» современным техническим оборудованием хранения и использования библиотечных фондов.			*

№ п/п	МЕРОПРИЯТИЯ ПО ПЕРИОДАМ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ	2019	2020	2021
3.3.	Целевое приобретение специальной методической, психолого-педагогической и профильной литературы и периодических изданий, в том числе на электронных носителях, для выполнения информационнометодической функции по вопросам дополнительного образования, воспитания и социализации детей.			*
3.4.	Реализация мер по обновлению компьютерного парка Центра «Турист» и внедрению современных информационных технологий:		*	*
	- обновление компьютерного парка и оргтехники Центра «Турист» для обеспечения современного уровня осуществления образовательной и информационно-методической работы;	*	*	*
	- приобретение компьютерной и оргтехники, в том числе комплекты оборудования для 3-х компьютерных классов по 12 рабочих мест;		*	*
	- создание локальной компьютерной сети в Центре «Турист»;			*
	- техническое обеспечение системного выхода в Интернет, создание условий для внедрения дистанционных форм реализации программ дополнительного образования.			*
3.5.	Оснащение образовательного процесса специальным учебным оборудованием, интерактивными комплексами, тренажерами по направлениям реализуемых дополнительных общеобразовательных программ и культурно-образовательных проектов	*	*	*
3.6.	Модернизация и пополнение учебно-тренировочного оборудования используемого в образовательной деятельности Центра «Турист» на территории Центра и в полевых условиях для реализации программах значимой социальной направленности с практическими элементами ОБЖ, туризма, оборонно-прикладной, спортивной и иной подготовки.	*	*	*